

38) Faire en allant / vouloir prévoir toutes les conséquence de ses actes

Face à un monde où les désirs du consommateur sont incertains et plus imprévisibles que le temps, il faut, tel le paysan qui ne laboure, sème ou récolte qu'en fonction du temps constaté quotidien, "**faire en allant**".

Faire en allant, c'est exploiter toutes les possibilités matérielles et immatérielles de son environnement pour s'y adapter. La chose est typiquement picarde (« **foère in allant** »). Cela se voit entre autre dans les charpentes :

En Normandie, région très voisine, les charpentes sont bien droites, bien géométriques, « propres sur elles ». A l'évidence elles ont été dessinées avant que le bois ne soit débité puis assemblé. Cette anticipation n'a pas pour ambition que de faire beau, mais aussi d'anticiper la solidité de l'ensemble.

En Picardie, les charpentes sont très souvent faites en bois de réemploi. Elles sont torves, respectent le fil du bois et assemblées "**en allant**", sans plan préalable.

C'est-à-dire que l'on met deux pièces de bois qui "vont bien ensemble", on les solidarise par une cheville, puis on dresse l'ensemble et en fonction du résultat obtenu, on choisit un autre bout de bois etc.

Cela donne des charpentes toutes tordues, mais qui respectent le fil du bois, bien plus solides et qui durent bien plus longtemps que celles où l'on a voulu « tout prévoir ».

Faire en allant, c'est accorder une primauté à l'action sur la réflexion. C'est l'action qui induit la réflexion et non pas l'inverse. Certes l'action engagée est orientée par la réflexion, tel le paysan qui adapte la profondeur de son soc et la largeur de ses sillons à la nature de la Terre.

Faire en allant sous-entend une démarche collective qui respecte chaque démarche individuelle, donc des espaces de liberté pour chacun.

Chaque charpente sera forcément différente en fonction des matériaux disponibles et de la vision de chacun, d'où l'impérieuse nécessité de la connaissance de chacun de l'objectif collectif pour que l'ensemble des actions soit cohérent.

L'esprit du KAIZEN est de progresser par petits pas en laissant **faire allant** chacune et chacun sur son poste de travail.